

海利循环经济产业园6S管理阶段性总结报告会召开

2014年8月13日，海利循环经济产业园和嘉兴市派利企业管理顾问有限公司合作的管理咨询项目正式启动，经过双方三个月的共同努力，取得了阶段性的成果。

2014年11月13日下午，海利集团方光明董事长率集团主要领导、海利循环经济产业园各部门负责人、海利集团各分公司的领导等50余人组成验收组，并由海盐经信局工业发展科钱亚峰科长陪同，对与派利公司合作的现场6S管理项目的阶段性成果进行验收。

验收组依次参观了原料仓库、清洗车间、纺丝车间、包装车间、成品辅料仓库、门卫、宿舍和食堂等单位，对于各个单位3个月以来的管理创新成果进行审阅。验收组所

到之处，看到整洁的现场，清晰明了的管理看板，整齐划一的队伍，自信向上的精神面貌，无不啧啧称赞。

经过全面深入的了解，方董对循环经济产业园此次与派利公司合作的6S管理咨询项目，给予了充分肯定。同时，方董对于

派利顾问老师的耐心指导，全心全意的工作投入表示感谢。方董强调，有了好的开头，需要用好这个管理的基础。坚持不懈地把目前形成的良好习惯保持下去，并要求后续在各分公司内部全面推行6S管理，提升管理水平。



海宁市小微企业上规升级培育项目启动



企业要想做强、做大，诚信经营、科学管理是基础。企业经营者要加强创新意识、风险意识、决策意识和竞争意识的提升，建立和完善现代企业管理制度，不断进行技术创新、管理创新、制度创新，才可能实现可持续发展。

会上，嘉兴市派利企业管理顾问有限公司总经理、资深管理顾问廖帮明为与会企业代表展开“制造型企业，提高生产效率方法”的专题培训。廖老师从提升生产效率的重要性、提升生产效率的方法、系统推进生产效率的实施案例做了深入的阐述，并进行了课堂互动，现场解答学员们提出的提升生产效率的具体问题，得到了与会学员的充分肯定。启动会议结束后，有些企业负责人还专门向廖老师进行了咨询。

应与会企业代表及主办方的要求，派利顾问公司还将陆续安排专业顾问讲授“系统解决现场管理问题的方法”、“现场管理的十大利器”等实战型训练课程。

2014年11月14日上午9点，由海宁市经信局主办、派利顾问公司协办的“海宁市小升规企业培育专项行动启动会”在海宁市委党校302教室召开。

启动会上，首先由海宁市经信局综合经济科沈科长就此次会议做了重要讲话。他强调，

嘉兴市宏亮纺织有限公司 管理咨询项目启动

2014年11月25日，嘉兴市宏亮纺织有限公司与嘉兴市派利企业管理顾问有限公司合作的精益现场管理改善项目正式启动。

启动会由派利公司袁顾问主持。宏亮纺织公司裘总在启动会上指示：宏亮纺织要建百年企业，就要不断引入新的管理理念与改善，裘总对派利公司为宏亮纺织量身定做的



咨询方案表示肯定，要求各部门负责人积极配合，共同提升公司的管理水平，增强公司的竞争能力，实现可持续发展。

根据双方约定，项目第一阶段为期5个月，派利咨询将为嘉兴市宏亮纺织有限公司提供精益现场6S管理、组织优化、结果追踪体系等三大方面的咨询与服务。

派利动态

应邀参加中国长丝织造技术进步与创新研讨会

2014年11月21日，由中国纺织工业联合会主办、长兴县纺织行业协会协办的《第二届中国长丝织造行业技术进步与创新研讨会》在浙江长兴县召开。中国纺织工业联合会副会长、中国长丝织造协会会长徐文英、中国工程院院士俞建勇、中国

会议特邀嘉兴市派利企业管理顾问有限公司总经理、资深管理顾问廖帮明先生作为演讲嘉宾，为参会人员做了主题为《纺织企业管理创新的实践案例及路径探讨》的报告。廖顾问从专业的视角，将派利团队在纺织行业的咨询实战案例及纺织



长丝织造协会副会长兼秘书长王加毅、工信部消费品工业司纺织处处长曹学军、中国纺织联合会信息统计部副主任翟燕驹等领导以及来自全国各地的200余家单位和企业的负责人、技术主管、资深专家及学术界人士等嘉宾参加了会议。

中国长丝织造协会副会长兼秘书长王加毅致辞并主持会议。中国纺织工业联合会副会长、中国长丝织造协会会长徐文英做了题为《加快技术进步与创新，推动新常态的行业发展》的报告；曹处长做了题为《增强创新驱动，加快行业转型升级》的报告。

嘉兴派利顾问公司举行法律知识专题培训

2014年11月22日，为贯彻落实十八届四中全会确定的“依法治国”方针、提高派利顾问公司各部门人员对相关法律的认识，邀请了上海市江怀律师事务所覃律师到派利顾问公司月度学习会现场授课。

覃律师从商业秘密罪和职务侵占罪两个方面，进行了主题宣讲。所谓侵犯商业秘密罪，是指采取不正当手段，获取、使用、

披露或者允许他人使用权利人的商业秘密，给商业秘密的权利人造成重大损失的行为；职务侵占罪，是指公司、企业或者其他单位的人员，利用职务上的便利，将本单位财物非法占为已有，数额较大的行为。

覃律师理论结合现实案例，讲解生动、具体，获得了参会人员的欢迎和好评，为防范、避免这两类法律问题在职场人士身上的发生，起到了认识和警示作用。

本期导读

应邀参加中国长丝织造技术进步与创新研讨会

平湖市新生代企业家到天瑞公司现场参观与交流

海宁市小微企业上规升级培育项目启动

浙江联鑫板材科技有限公司社会责任管理咨询项目启动

嘉兴市宏亮纺织有限公司管理升级咨询项目启动

浙江华德利纺织印染有限公司社会责任管理咨询项目启动

《南湖区“十三五”时期促进产业集群发展路径研究》课题启动

《秀洲区“十三五”期间制造业区域竞争优势研究》课题启动

海利循环经济产业园6S管理阶段性总结报告会召开

嘉兴派利顾问公司举行法律知识专题培训

派利公司课题部员工赴苏州市科学技术局考察学习

应邀参加秀洲区经济商务局举办的“如何做好企业年度经营计划”专题辅导

应邀参加2014年浙江省中小微企业创新能力提升培训班

2014年11月刊

公司、嘉兴市荣祥喷织有限公司、欣悦印染有限公司、浙江天之华喷织有限公司、嘉兴市宏亮纺织有限公司、浙江华德利纺织印染有限公司等知名企业提供过管理咨询服务。

《南湖区“十三五”时期促进产业集群发展路径研究》课题启动

11月18日，受南湖区经济商务局委托，嘉兴市派利企业管理顾问有限公司课题部承接的《南湖区“十三五”时期促进产业集群发展路径研究》课题在南湖区经济商务局正式启动。

经讨论，确定课题研究重点：全面梳理南湖区五大产业集群发展现状，深入分析南湖区产业集群“十三五”时期发展的趋势、方向、目标和竞争优势，结合南湖区经济发展容量特点，研究分析重点发展的产业集群，提出提升南湖区产业集群核心竞争力和整体实力的总体思路和对策措施，有效推动南湖区产业集群的发展。

派利公司课题部员工赴苏州市科学技术局考察学习

11月6日，受嘉兴市科学技术局委托，嘉兴市派利企业管理顾问有限公司课题部承接的《国家科技成果转化服务（嘉兴）示范基地建设总体方案》课题在嘉兴市科学技术局正式启动。

为进一步做好嘉兴市“国家科技成果转化服务示范基地”的申报工作，嘉兴市科学技术局和嘉兴市派利企业管理顾问有限公司课题部人员于11月25日专程前往苏州市科学技术局学习调研考察。会上，苏州市科学技术局相关领导重点介绍了科技成果转化示范基地建设的总体情况、现有基础、主要工作内容、配套措施，以及如何准备申请报告、建设总体方案、具体实施方案、可行性研究报告的经验分享。

应邀参加秀洲区经济商务局举办的“如何做好企业年度经营计划”专题辅导

为进一步提高秀洲区骨干企业经营者的管理水平，增强年度经营计划制定的针对性、可操作性、可及性，秀洲区经济商务局于2014年11月20日上午，组织区内骨干企业开展“如何做好企业年度经营计划”培训会。



嘉兴市派利企业管理顾问有限公司资深管理顾问廖帮明老师应邀前往授课。廖老师从企业可持续发展的关键要素、年度经营的计划的基本概念、制定企业年度经营计划的八个步骤、年度经营目标落地的保障机制等四个方面，用诙谐的语言、详实的案例解剖，深入浅出地讲解了年度经营计划的重要性、实施步骤。秀洲区20多家企业的管理者参加了此次培训，廖老师的课程引起了参会者的强烈共鸣。

在互动过程中，参会者们提出了自己的疑问，廖老师逐一进行了解答。应参会者的希望，廖老师又专门展示了企业调研诊断案例，介绍了专业咨询顾问如何发现问题，以及解决问题的思路，赢得参与者的高度认可，部分企业负责人现场邀请廖老师到企业深度交流、指导。

浙江华德利纺织印染有限公司社会责任管理咨询项目启动

浙江华德利纺织印染有限公司作为海宁地区印染行业的龙头企业，为了更好地践行企业社会责任，实现企业的可持续发展，委托嘉兴市派利企业管理顾问有限公司协助华德利系统导入企业社会责任管理体系，该项目于2014年11月12日正式启动，项目内容主要涵盖企业社会责任组织体系完善、社会责任管理制度建立、社会责任报告撰写等。

浙江华德利纺织印染有限公司于2003年11月正式成立，源于杭州华丰印染有限公司，主要从事印染加工业及热电联产。公司现占地约200亩，厂房面积约102500平方米。现有职工1400余人。

浙江华德利纺织印染有限公司在实现自身快速发展的同时，以“用心做精集团、创造社会财富”为企业使命，大力弘扬“团结、紧张、严肃、活泼”的企业精神，努力践行“为客户创造价值、为员工实现自我、为社会承担责任”的核心价值观，为实现“铸百年华德利、树行业典范”而努力奋斗。



平湖市新生代企业家到天瑞公司参观交流

作为嘉兴地区最早成立的县（市、区）级新生代企业家联谊会的主管部门，平湖市工商联一直在关注、引导新生代企业家的健康成长。从2014年初开始，聘请嘉兴市派利企业管理顾问公司作为平湖市新生代企业家培育的顾问单位，先后进行了“组织能力建设”、“提高生产效率的方法”等专题辅导培训。按照年初计划，平湖市新生代企业家联谊会拟在11月份为主要会员单位组织一次现场管理学习交流会。

11月20日下午14:00点整，在派利顾问公司征求正在服务的企业—浙江天瑞汽车零部件有限公司负责人的同意后，平湖市新生代企业家联谊会一行37人在王春玲会长的带领下，到位于秀洲工业园区的天瑞公司参观、考察企业转型升级求发展的具体做法。

在天瑞公司会务组引导下，平湖市新生代企业家们首先参观了天瑞生产车间，观摩天瑞公司现场管理升级情况。参观现场后，平湖市新生代企业家联谊会会长王春玲主持会议并听取了天瑞公司新生代企业家竺阳总经理关于企业发展历程和现阶段管理变革的介绍与汇报，接着由嘉兴市派利企业管理顾问有限公司闫老师做“生产制造业转型升级之路”讲座。在互动环节，平湖市新生代企业家们踊跃发言，向天瑞公司竺总、派利公司廖老师、闫老师提出生产经营中遇到的实际问题进行探讨，并分享了个人的想法和体会。会议结束后，新生代企业家们纷纷表示，此次考察交流活动深受启发、拓展了视野，学习到管理变革的实践经验，对促进自身企业的健康发展，将发挥积极作用。

应邀参加2014年浙江省中小微企业创新能力提升培训班

2014年中小微企业创新能力提升培训班开班仪式暨省中小企业服务联合会二届一次会员大会，于2014年11月12日在杭州市委党校召开，本次活动由浙江省经信委创业创新处主办，浙江省中小企业培训中心、浙江省中小企业服务联合会承办，省经信委副主任岳阳、省经信委原副主任楼志鸣担任；同时产生了常务副会长单位、副会长单位、理事单位。

接下来，主办方特别安排了创新能力提升的培训课程。具体包括《两化融合与经济转型升级》、《云计算大数据时代的机遇与挑战》、《浙江中小企业困境与政府服务》。通过此次培训，与会人员普遍感到开拓了思维，受益匪浅。

嘉兴市派利企业管理顾问有限公司作为浙江省中小企业服务联

浙江联鑫板材科技有限公司社会责任咨询项目启动

浙江联鑫板材科技有限公司于2012年4月正式投产，是一家现代化高精度钢板材深加工企业，主要生产经营酸洗卷、轧硬卷、热镀锌卷、彩涂卷等产品。公司现占地约818亩。现有职工近600人。公司秉承“诚信、专业、共赢”的经营理念，坚持用户至上、质量第一、以科技服务客户，坚持技术进步、不断程序创新、不断超越的经营理念，以“打造中国钢材著名品牌”企业目标而努力奋斗。

为实现企业可持续发展，切实推进企业社会责任建设，浙江联鑫板材科技有限公司委托嘉兴市派利企业管理顾问有限公司协助导入企业社会责任管理体系。该项目于2014年11月11日正式启动。项目内容主要涵盖企业社会责任相关知识培训、履行社会责任现状调研与诊断、社会责任管理制度及持续改进机制建立、社会责任报告撰写等。



《秀洲区“十三五”期间制造业区域竞争优势研究》课题启动

11月24日，嘉兴市派利顾问公司课题部与秀洲区经济商务局共同构建工作团队，《秀洲区“十三五”期间制造业区域竞争优势研究》课题正式启动。该课题是秀洲区“十三五”规划的前期研究课题之一，旨在分析预判“十三五”期间秀洲区将面临的经济形势，提出秀洲区产业发展的思路，为“十三五”规划的编制做前期探索。

嘉兴市派利企业管理顾问公司

地址：嘉兴市秀洲区中山西路1365号名都电子商务楼3A
电话：0573-82115663
传真：0573-82115661
E-mail：630008780@qq.com
网址：www.piny99.com