

## 中国纺织业企业社会责任圆桌论坛在嘉兴市召开

10月24日，德国联邦经济合作与发展部部长格尔德·米勒一行前来我市考察与德国企业有经贸关系的纺织企业，并出席中国纺织业企业社会责任圆桌论坛。

本次论坛由德国国际合作机构主办，嘉兴市经信委、嘉兴市商务局协



办。格尔德·米勒一行与中方政府、行业协会及16家国内外企业代表参加了本次论坛。德国联邦经济合作与发展部部长格尔德·米勒出席了论坛并致辞，嘉兴市政府有关领导对远道而来的德国考察团表示欢迎，并介绍了我市历史文化、城市风貌及社会经济发展情况。论坛上，阿迪达斯集团以及我市十多家纺织企业代表德中双方就国际投资贸易企业建立社会责任标准体系和履行具体责任等议题进行了交流。

去年，嘉兴纺织业领域的两大产业集群——中国织造集聚地秀洲区王江泾镇和中国经编产业集聚地海宁经编园区首次公开发布了《产业集群社会责任报告》，成为我国首批向全球发布社会责任报告的产业集群。当地纺织企业也积极响应政府号

召，借鉴集群社会责任建设经验，努力推动企业自身的社会责任建设。此次应邀出席论坛的嘉兴市元丰纺织有限公司、欣悦印染有限公司，都是企业社会责任建设的积极推动者，两家企业分别于2013年11月、2013年12月邀请嘉兴市派利企业管理顾问公司就企业社会责任建设进行辅导合作，均取得初步成效。

德国是我市第十大投资来源地，截至目前，已累计87个德资项目落户我市，合同利用外资3.74亿美元。投资领域涉及汽车零配件，造纸等领域，同时德国也是我市第三大出口市场。今年前8月，我市和德国的贸易额达12.1亿美元，主要出口商品包括纺织服装，机电产品等。论坛举行前，副市长盛全生会见了格尔德·米勒部长一行，双方交流了投资贸易合作事宜。

## 海宁市时尚产业行动计划（2016-2020年）课题启动

受海宁市经济和信息化局委托，嘉兴市派利企业管理顾问有限公司课题部承接的《海宁市时尚产业行动计划（2016-2020年）》课题，2014年10月24日上午在海宁市经信局会议室正式启动。在课题启动会上同时召开了时尚产业行业协会座谈会，皮革、家纺、经编、袜业四个行业协会会长参加了座谈。

会上，各协会会长对协会的基本情况、发展历程、行业特色、存在的问题及未来的发展思路与想法进行了详细介绍。他们都表示，



时尚不单单是企业的发展方向，也是海宁支柱产业今后转型升级的方向。企业只有不断的创新，不断地更新技术力量，才能引领行业发展。时尚如同逆

水行舟，不进则退，企业要时时的把握市场动态，明确客户需求，才能使企业立于不败之地。



## 海盐县百步镇小微企业“上规升级”第二期专题培训

2014年10月22日下午，嘉兴市派利企业管理顾问有限公司承办的海盐县百步镇《小微企业“上规升级”专题培训》第二期培训课程，在海盐县百步镇经济建设服务中心举行。

海盐县百步镇共有20多名企业家及公司高层管理者参加了此次培训，派利顾问公司高级管理顾问王海军老师进行了“现场管理十大利器（二）”的主题分享，王老师通过案例的形式，对现场改善的八大实战工具进行了逐一的讲解；

课程结束后，百步镇经济建设服务中心领导对课程进行了总结，认为本次课程非常接地气，企业家们可以利用学到的改善工具，开展内部浪费的改善，真正做到学以致用。

## 本期导读

- 应邀参加互联网时代的咨询业发展论坛
- 中国纺织业企业社会责任圆桌论坛在我市召开
- 企业转型升级标杆企业座谈——天瑞现场会
- 派利课题部承接嘉善县工商联课题初稿完成
- 海盐县工商联举办“如何做好企业年度经营计划”专题培训
- 海宁市时尚产业研究课题启动
- 海盐县百步镇小微企业“上规升级”第二期专题培训
- 参加嘉兴市行业协会商会“两化”深度融合推进会
- 参加嘉兴市名企名牌名家服务促进中心第一次理事会议
- 海宁企业家组团参观锦丰、欣悦印染公司
- 闻泰通讯有限公司社会责任咨询项目启动
- 嘉兴市佳乐科仪有限公司管理咨询项目启动
- 应邀参加海宁市企业社会责任培训
- 嘉兴市鸣业纺织有限公司社会责任咨询项目启动

## 2014年10月刊



与信息化深度融合过程中的实践案例及路径探讨”为主题，为与会嘉宾进行了交流发言。

渊博的知识、诙谐的风格、过程中掌声阵阵。廖总精彩的演讲，获得了业界精英的高度认可，为派利顾问公司在长三角地区树立了良好的专业形象，同时，也为派利顾问公司业务进入上海大市场开了一个好头。

## 参加嘉兴市行业协会商会“两化”深度融合推进会

10月27日上午，嘉兴市派利企业管理顾问有限公司代表嘉兴市咨询服务行业协会，参加了由市经信委、市工商联联合主办，市电子商务行业协会协办的嘉兴市行业协会商会“两化”深度融合推进会。

会上，嘉兴市政协副主席、市工商联主席薛佳平在致辞中阐述了本次会议目的为贯彻落实嘉兴市“两化”深度融合大会精神，以行业协会商会为平台，加快推进信息化与工业化深度融合，促进经济发展方式的转变，并对本市各级行业协会商会提出三点要求：一要认清形式，提高思想；二要突出重点，明确任务；三要结合实际，加强指导。保证“两化”深度融合工作能够落实。

随后，嘉兴市经济和信息化委员会万勇副主任从两化融合的发展背景、新一代信息技术带来的机遇、嘉兴市两化深度融合专项计划等三个方面，对“两化”深度融合的政策进行了宣讲；麦包包公司董事长叶海峰介绍了嘉兴市电子商务发展的现状、趋势及麦包包公司的发展历程；浙江创智科技有限公司技术人员为大家展示了市模具行业协会的服务平台，并进行了详细的介绍。

最后，嘉兴市工商联副主席顾小萍进行了会议总结，要求各行业协会商会深刻领会会议精神，将政策落实到位，促进各协会成员的两化深度融合，发挥行业主体作用，让企业受益。



**海宁印染企业组团  
参观锦丰染整公司、欣悦印染公司**



金秋十月，丹桂飘香。

10月23日下午，海宁市经济和信息化局凌红伟副局长带领海宁马桥镇、许村镇分管工业领导、16家印染行业的龙头骨干企业负责人到秀洲区王江泾镇参观嘉兴锦丰纺织整理有限公司、欣悦印染有限公司。

在参观完现场后，在欣悦印染公司的会议室进行了座谈。欣悦印染公司张军副总经理张军向凌局一行介绍了欣悦印染公司的发展历史、发展现状，并将在企业社会责任建设、管理创新等方面的心得体会进行了交流。凌局对欣悦天丝苦练内功，不断寻求突破的做法和所取得的成果进行了高度评价。同时，凌局也强调了企业家在当前“结构调整不可阻挡，成本增加不可逆转”的大形势下需要寻求突破，需要进行管理创新。

派利顾问公司作为欣悦天丝管理创新的辅导单位，对欣悦印染公司在社会责任建设、中长期发展规划、现场管理的辅导过程进行了简要汇报。



**海盐县工商联举办  
“如何做好企业年度经营计划”专题培训**



10月28日上午，海盐县工商联在海利开元大酒店举办本年度“企业家素质提升工程”第四期专题培训—“如何做好企业年度经营计划”。工商联执委企业和有关企业的董事长（总经理）、行政副总以及部门负责人共120余人参加培训。国内知名企业管理系统整合专家、资深管理顾问、嘉兴市派利企业管理顾问公司总经理廖帮明老师以大量的实战案例从企业可持续发展的关键要素、年度经营计划的基本概念、制定企业年度经营计划的八个步骤、年度经营目标落地的保障机制等四个方面为到会学员讲述了做好企业年度经营计划的重要性、必要性、具体做法。培训过程中，有些企业的老总还专门向廖老师作了有关问题的咨询。培训结束后，部分企业老总还与廖老师互留了联系方式。

海盐县工商联为不断提升培训效果，提高服务质量，会后还发放了《调查问卷》。与会企业老总们在《调查问卷》上留言表示，工商联举办此类培训贴近企业现实需求、发展需求的专题讲座很有必要。通过本次培训，学到了制定年度经营计划的系统方法，厘清了发展思路，增强了发展信心，对拟定2015年的经营计划有实实在在的帮助，并希望工商联多组织这样的活动，帮助企业转型升级。

**嘉兴市鸣业纺织有限公司社会责任咨询项目启动**

2014年10月8日，嘉兴市鸣业纺织有限公司合作与嘉兴市派利顾问公司合作的企业社会责任咨询项目正式启动。项目内容主要涵盖企业社会责任年度工作计划辅导、企业社会责任组织体系设计、企业社会责任管理制度搭建辅导以及企业社会责任报告撰写辅导。

在项目启动会上，嘉兴市鸣业纺织有限公司罗春荣董事长、各部门负责人等出席了会议。罗董在会上指出，社会责任是一个



涉及面很广、关乎公司可持续发展的课题，公司一直以来通过不同的方式积极履行社会责任，也愿意承担更多的社会责任，要求公司、各部门积极配合派利顾问推进鸣业社会责任体系建设工作，为建设成为利益相关者高度认可的企业而努力奋斗。

**闻泰通讯有限公司社会责任咨询项目启动**

闻泰通讯有限公司成立于2006年，由上海研发中心、西安研发中心、深圳运营中心、嘉兴生产中心组成。目前闻泰拥有员工6000多人。

闻泰通讯有限公司在谋求自身不断成长的同时，以“推动科技进步，回馈社会”作为企业使命，时刻秉执与社会、与合作伙伴、与员工“共识、共和、共创、共享”的文化理念，为员工创造最佳的工作平台和发展空间，为中国手机产业上下游企业打造共生共赢的合作平台，培育健康产业环境，为把“中国创造”不断推向世界，推动中国通讯产业持续发展而不断努力。

闻泰通讯有限公司为了更好的履行社会责任，建立企业社会责任管理的长效机制，于2014年10月邀请嘉兴市派利企业管理顾问有限公司协助系统导入企业社会责任管理体系，该项目于2014年10月28日正式启动，项目内容主要涵盖企业社会责任体系完善、社会责任管理制度建立、社会责任报告撰写及可持续发展规划等。



**嘉兴市佳乐科仪有限公司管理咨询项目启动**

2014年10月14日，嘉兴市佳乐科仪有限公司与嘉兴市派利企业管理顾问有限公司合作的人力资源管理及精益布局咨询项目正式启动，项目启动会由派利顾问公司高级管理顾问杨老师主持。

在项目启动会上，佳乐科仪公司肖董做了最后的总结发言。肖总指出：“佳乐科仪是一家很有朝气的企业，有信心在3年内将公司管理水平、市场份额、经济效益、社会效益提升至一个新台阶。肖总同时指出，佳乐科仪非常需要派利这样的专业顾问公司进行辅导，并提出长期与派利合作的愿望，希望双方能互利共赢、共同成长。”



## 企业转型升级之标杆企业观摩与座谈在天瑞公司召开

2014年10月24日下午,由秀洲区经济商务局牵头召开的企业转型升级之标杆企业观摩与座谈在浙江天瑞汽车部件有限公司准时召开。秀洲区经济商务局孟繁琦副局长亲自带领、秀洲新区工业园区徐锡华常务副主任及经济发展局顾佳伟局长到场支持,会议吸引了来自秀洲区的二十五家装备制造企业老板及高层参加。

据悉,秀洲区经济商务局和秀洲新区工业园区的相关领导一直非常重视企业的发展,特别是在经济形势不容乐观的环境下,对于企业的管理升级、管理能力提升颇费心思。并通过不定期地举行各类讲座,及组织企业之间的相互交流,来提高企业高层管理人员的创新意识、创新能力。

此次现场交流会,选定了浙江天瑞汽车零部件公司作为观摩的标杆企业。天瑞汽车部件是来自温州的一家民营企业,在嘉兴扎根9年来,经营业绩一直比较平稳,没有大的突破。在开拓市场的过程中,也出现了客户验厂提出的质疑,同时自身内部的管理比较基础,订单的交期市场不能准时。随着业务的增长和客户需求的变化,粗放的管理模式已经严重阻碍了企业的发展。公司决策层已然认识到问题的严重性,于是开始寻求改革路径,决定寻求外部咨询机构的帮助。经过多次评定筛选,最终确定与嘉兴市派利企业管理顾问有限公司合作,进行一系列的管理变革,提升公司管理水平。



通过派利顾问的深入调研,管理变革项目的第一阶段主要包括精益布局、现场管理、组织优化和流程优化。从2014年4月底开始,通过基于发展战略和物流经济性的全面系统布局调整,帮助天瑞规划了精益布局,仅消除的损耗一年就达上百万;通过现场改善,可以感受到生产现场的6S改善,感受改善后生产现场的洁净性、美观性、规范性、合理性、安全性和有序性。

现场会上,与会企业代表先参观了天瑞的整个厂区,随后,大家在会议室听取了天瑞汽车部件公司常务副总竺阳的分享。竺阳副总分享了天瑞的发展历程、变革起因、

变革思路、阶段性成果的前后对比以及后续变革的计划安排,并表示作为海归的创二代,对公司的管理有着自己的想法,借助咨询公司的变革项目把自身的管理理念融入到企业中,逐步实现从初级和粗放的管理模式向规范化、职业化的管理模式转变。天瑞的员工代表也分享了作为员工,在跟踪客户的过程中最直接的感受,目前订单的跟进轻松很多,可以有更多的精力为客户提供更好的服务,同时开拓更优质的客户。同时,嘉兴市派利企业管理顾问有限公司的闫老师就“制造型企业转型升级之路”,谈了自身的一些看法和观点。

最后,孟局对与会的企业代表提出了三点建议:1,对于管理方面的意识仍需加强;2,大处着眼,小处着手;3,多管齐下,多点出击。

会后,企业家也相互交流,希望可以带更多的相关人员来参观学习,同时也对政府组织的此类现场学习会赞赏有加。



## 参加嘉兴市名企名牌名家服务促进中心第一次理事会议

本着入驻一方、服务一方的派利精神,配合相关部门落实嘉兴市政府“关于全面推进三名工程的实施意见”的要求,促进中心第一次理事单位会议。促进中心的理事单位全部出席了此次会议,会议专门邀请了嘉兴市经信委



更好地服务嘉兴经济发展,从2014年7月份开始,嘉兴市派利企业管理顾问有限公司会同嘉兴学院等单位共同发起筹建“嘉兴市名企名牌名家服务促进中心”。经过三个月的紧张筹备,2014年9月30日在民政局正式注册成立。

为推进嘉兴市“三名”工程相关工作,促进中心在10月28日上午,在嘉兴学院组织召开了嘉兴市名企名牌名家服务

过度依赖低附加值产品的局面;三是要转变当前浙江省工业经济发展过度依赖低素质劳动力的局面。

谢处强调“三名”工程建设重点是培育“三名”企业,要锁定技术创新、管理创新、生产方式创新、模式创新等四项创新。谢处要求促进中心尽快将责任书模版落实,建议可以参考省“三名”办的模板,但是要以企业的真实需求作为出发点来进行设计。随后,谢处针对嘉兴市名企名牌名家服务促进中心日后工作的开展,提出了四点建议:1.各成员单位可以根据企业签订的责任书,提出在哪个单位,哪个内容、哪块需求能做什么。2.希望嘉兴学院的老师要理论与实践更好地融合。3.利用好社会资源;4.要以促进中心的名义展开工作。“三名”促进中心是有公共性和服务性的,成员单位是最核心的支撑,要把服务中心当作是以服务“三名”为宗旨的平台来操作。

嘉兴市名企名牌名家服务促进中心主任翁胜斌老师,就“三名”服务促进中心前一阶段的工作和下一步工作计划,进行了汇报,并对促进中心的财务制度、合同管理办法等中心基本管理制度进行了讨论。各理事单位积极发表各自意见,纷纷表示会努力将促进中心建设好。

### 派利课题部承接嘉善县工商联课题初稿完成

《以“亩均、人均、科技”为核心的工业强建设研究》和《发挥先行先试权率先复制自贸区制度的模式研究》是嘉兴派利公司今年承接嘉善县工商联的两个课题,自7月初启动以来,进展顺利。

嘉兴派利公司课题部采用文献资料研究法,进一步加深对课题研究的认识,经多次讨论并修改课题研究方案,确定了课题大纲,明确了研究内容,提出了收集素材目录。通过行业商会座谈、企业调研等方式深入实地、了解现状,探析构建以“亩均、人均、科技”为核心的工业强县建设和发挥先行先试权率先复制自贸区制度的模式,目前已完成初稿。

嘉兴市派利企业管理顾问公司发源于中国人民大学商学院。我们致力于为中国成长型企业的正规化、持续化,提供系统性、个性化企业管理解决方案。“派济天下,利达万家”是我们永恒的使命。

地址: 嘉兴市秀洲区中山西路1365号名都电子商务楼3A  
电话: 0573-82115663  
传真: 0573-82115661  
E-mail: 630008780@qq.com  
网址: www.piny99.com